关于更新国军标质量管理体系在线培训平台课程内容的通知

各质量管理工作委员会成员单位：

为确保国军标质量管理体系（以下简称体系）内的项目能够高质量推进和完成，人事处、质管办根据近一年来体系运行中发现的薄弱环节，有针对性更新了体系在线培训平台课程内容，新增了包含“基于成熟度评价的项目风险管理”在内的3部分14段总计708分钟培训课程（详见下表）。

序号	课程名称	主讲人简介	课程大纲
1	国防科研项目管理（174分钟）	太萍 研究员、航天系统某研究院原副总师，曾任某大型项目副总指挥；国家一级项目管理师（CPMP）、国际特级项目经理（IPMP A级）、注册企业高级风险管理师(CSERM)。曾获国家科技进步特等奖、全军科技进步二等奖、国防科技进步二等奖等。	第一部分：引言 1.问题思考 2.项目管理技术的发展历史和趋势 3.现代项目和和项目管理始于大型国防工业 4.项目管理是项目驱动型企业进行运行管理的有效方法 5.项目管理与系统工程的关系 6.项目两总的基本能力要求 7.型号项目组织管理 8.项目管理与系统工程助推科技发展与社会进步 第二部分：项目管理关注要点 1.项目定义及其特性 2.项目管理基本概念 3.《PMBOK》指南第七版新变化 4.组织级项目管理（OPM）关注重点 5.数字经济时代对项目管理的新型能力要求 第三部分：系统工程管理关注要点 1. 系统工程管理的核心思想 2. 系统工程管理范围及其关键点 3. 大型复杂项目科研项目通用流程 4. 系统工程管理要点综述 第四部分：项目管理最佳实践案例 第五部分：结束语

序号	课程名称	主讲人简介	课程大纲
2	基于成熟度评价的项目风险管理（174 分钟）	（同上）	第一部分：引言 1.系统的定义 2.系统工程简介 3.国防项目系统工程基本框架 4.系统工程 V 模型与项目全生命期 5.通用技术成熟度模型 6.以技术成熟度等级为核心的成熟度模型体系 第二部分：基于技术成熟度评价的风险管理 1.技术成熟度概述 2.技术成熟度评价标准 3.技术成熟度评价基本过程 4.技术成熟度等级局限性分析 5.技术成熟度评价细则简介 6.基于技术成熟度评价的风险管理 第三部分：基于制造成熟度评价的风险管理 1.制造成熟度理论发展简介 2.制造成熟度基本概念 3.制造成熟度评价对象 4.制造成熟度评价标准体系及制造能力要素 5.基于制造成熟度的制造风险管理流程 第四部分：成熟度评价的其它标准 1.集成成熟度与系统成熟度评价标准 2.中国航天产品成熟度评价标准 3.质量管理成熟度等级划分和定义表 4.项目管理成熟度评价标准 5.数据管理能力成熟度评价 第五部分：结束语
3	国防型号项目风险实战（360 分钟）	沈建明 项目管理资深专家 IPMP 评估师，长期从事和服务于国家和国防重大科技工程项目和项目群管理，国家项目管理资质认证专家组成员，多所大学兼职教授，中国项目管理研究委员会副秘书长，国防项目管理培训中心主任。	第一部分：理论基础篇 1.国防型号项目风险管理概述 2.国防型号风险计划的制定 3.国防型号的风险识别 4.国防型号风险估计与评价 5.国防型号风险应对与监控 第二部分：实践应用篇 1.航空某型号风险管理最佳实践案例分析与分享 2.神舟飞船项目风险管理最佳实践案例分析与分享教材

本轮充实和完善培训平台课程内容，目的是帮助各科研团队更好的运用质量体系工作方法，提升科研质量和水平。这也是质管办2023年提出的“科研质量行”系列活动的重要组成部分。请体系内人员自愿选择参加在线培训，确保全年质量培训学时满足Q/NUAA（CX1.12）—2018《人力资源控制程序》规定的要求。

特此通知。

联系人：田冉冉　联系电话：84891328

人事处　质管办

2023年5月15日